

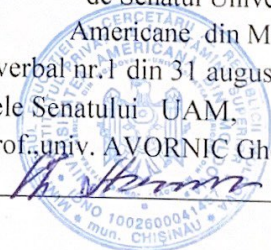


INSTITUTUL PRIVAT DE ÎNVĂȚĂMÎNT SUPERIOR  
„UNIVERSITATEA AMERICANA  
DIN MOLDOVA”

STRATEGIA INSTITUȚIONALĂ DE  
CERCETARE SI INOVARE

2021-2025

APROBAT  
de Senatul Universității  
Americane din Moldova  
proces verbal nr.1 din 31 august 2021  
Președintele Senatului UAM,  
Dr., hab., prof., univ. AVORNIC Gheorghe



Chișinău, 2021

## CUPRINS

PREAMBUL .....	3
OBIECTIVUL STRATEGIC ȘI MISIUNEA C&I.....	3
STADIUL ACTUAL AL C&I .....	3
DIRECȚII PRIORITARE DE CERCETARE.....	4
PRIORITĂȚI, OBIECTIVE ȘI MĂSURI DE REALIZARE .....	5
MONITORIZAREA ȘI IMPLIMENTAREA STRATEGIEI.....	7

## PREAMBUL

Strategia științifică, de cercetare și inovare (C&I) a Universității Americane din Moldova (în continuare UAM) este elaborată pe baza analizei activității la Universitate pentru perioada precedentă și a studierii strategiilor și tendințelor la nivel național și internațional. Strategia își propune să dezvolte cercetarea științifică instituțională astfel, ca C&I să devină performante, eficiente și, totodată, să reprezinte un suport esențial al procesului de instruire universitară, cu scopul creșterii performanțelor serviciilor educaționale.

Strategia răspunde misiunii și obiectivelor UAM privind cercetarea și inovarea, definite în Programul Național în domeniul cercetării și inovării pentru perioada 2019-2022 a Republicii Moldova și se încadrează în prevederile strategiilor Programelor-cadru ale Uniunii Europene.

Prezenta Strategie științifică vizează: definirea priorităților și obiectivelor în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării; asigurarea unei bune infrastructuri de cercetare și a resurselor umane; stimularea dezvoltării parteneriatului dintre universitate și mediul social-economic; implicarea Universității în mai multe proiecte de cercetare; crearea unui cadru favorabil pentru stimularea activității științifice a lucrătorilor.

Activitatea de cercetare științifică a UAM este axată atât pe cercetare fundamentală cât și aplicativ-practică; activitatea de inovare este orientată spre implementarea în mediul social și economic a serviciilor și produselor inovative.

## OBIECTIVUL STRATEGIC ȘI MISIUNEA C&I

**Obiectivul strategic prioritar** în domeniul C&I al UAM constă în avansarea universității în topul național al instituțiilor de învățământ superior orientate.

Conform prevederilor statutare UAM are misiunea de promovare a politicii naționale în sfera științelor fundamentale și aplicative în conformitate cu direcțiile strategice de dezvoltare a sferei științei și consolidarea interconexiunii dintre știință și educație; antrenarea studenților, susținerea tinerilor cercetători științifici; desfășurarea colaborării naționale, regionale și internaționale în cercetare, inovare și transfer tehnologic; crearea unui mediu de cercetare competitive pe plan național și regional; dezvoltarea de noi direcții de cercetare.

## STADIUL ACTUAL AL C&I

Strategia UAM în domeniul cercetării și inovării pentru perioada de 5 (cinci) ani, a fost elaborată în baza activităților de cercetare în cadrul universității și analizei SWOT, care au permis elucidarea amenințărilor și pericolelor, determinarea punctelor tari și slabe în domeniul C&I.

### **Puncte tari:**

- Pregătirea științifică performantă a personalului universitar implicat în cercetare și existența unui sistem eficient de stimulare a activităților de cercetare și inovare.
- Învățământul în instituție este bazat pe cercetare.
- Capacitate internă de realizare a programelor de studii avansate și a programelor individuale de cercetare, inclusiv numărul persoanelor și a specialităților științifice abilitate (conducători de doctorat abilitați).
- Infrastructura de cercetare dezvoltată: un centru de cercetare științifică cu profil

complex al cercetărilor, datorat diversității în domeniile de specializare ale celor XX facultăți.

- Managementul eficient al activităților de cercetare și inovare și existența instrumentelor de evaluare periodică a activităților de cercetare.

- Existența cofinanțării cercetării științifice din bugetul intern.

- Acces la bibliotecă cu circa 9000 titluri de carte, informatizare, acces liber la internet.

**Puncte slabe:**

- Abilități insuficiente a personalului de a accesa proiecte internaționale: abilități reduse de management al proiectelor, colaborare într-un mediu de proiect internațional, etc.

- Vârsta medie ridicată a personalului implicat în cercetare.

- Absența unui efort permanent al personalului de descoperire și aplicare la granturi de cercetare naționale și internaționale.

- Finalizarea modestă a proiectelor ce cercetare naționale, fapt ce face neatractivă cercetarea.

- Organizarea eterogenă a cercetărilor și nivelul redus de cooperare internă prin crearea rețelelor interdisciplinare.

**Oportunități:**

- Lărgirea geografiei de activitate a UAM permite formarea parteneriatelor cu echipe de cercetare din alte instituții din țară și de peste hotare.

- Acces la programe bilaterale de granturi.

- Existența structurilor interne de cercetare consolidate pentru realizarea proiectelor regionale.

**Pericole și amenințări:**

- Insuficiență de fonduri doctorale și de cercetare.

- Globalizarea cercetării și competiția pentru granturi cu universități și centre de cercetare performante.

- Receptivitatea redusă a mediului extern la rezultatele cercetărilor.

- Capacitate scăzută de implementare și transfer tehnologic oferită de mediu.

- Scăderea continuă a numărului de studenți la toate ciclurile de instruire universitară.

- Lipsa de atractivitate a carierei de cercetare și motivarea slabă a cercetătorilor.

- Migrarea cadrelor științifice ce afectează reînnoirea personalului de cercetare.

Activitatea de C&I în cadrul UAM este realizată în cadrul a un centru de cercetare, 3 – catedre, 2 – laboratoare, 3 – grupuri de cercetare. În total sunt implicate 17 – cadre didactico-științifice și de cercetare.

## DIRECȚII PRIORITARE DE CERCETARE

Activitatea de cercetare și inovare instituțională se încadrează la *prioritățile strategice* naționale prevăzute în Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și a Planului de acțiuni privind implementarea acestuia. În acest context pentru comunitatea academică UAM se recomandă realizarea cercetărilor fundamentale și aplicative, în următoarele direcții, care au misiunea de a asigura suportul științific necesar soluționării probleme sociale:

1. Fundamentarea științifică a politicilor publice.

2. Consolidarea mecanismelor de protecție a drepturilor omului și a capacităților de

funcționare a instituțiilor de stat.

3. Consolidarea științifică în domeniul științelor educației, asistenței sociale, psihologice, psiho-pedago-gice.

4. Asigurarea securității ecologice.

5. Probleme vizând migrația, diaspora și schimbări socio-demografice.

6. Riscurile de sărăcie în societatea contemporană.

7. Asigurarea securității naționale prin analiza amenințărilor, riscurilor și vulnerabilităților.

8. Actul de justiție în viziunea beneficiarelor.

9. Modernizarea politico-juridică a societății.

10. Competitivitate economică.

11. Dezvoltarea antreprenoriatului.

12. Securitatea cibernetică.

13. Adaptarea sistemului educațional la noile abordări din societatea contemporană.

Pentru perioada 2021-2025 unitățile de cercetare din cadrul UAM vor realiza activitatea sa conform temelor de cercetare aprobate de Senatul universitar.

Pornind de la temele de cercetare aprobate de Senat, centrele de cercetare științifică vor aproba temele de cercetare individuală și/sau a grupelor de cercetători.

## **PRIORITĂȚI, OBIECTIVE ȘI MĂSURI DE REALIZARE**

### **Prioritatea 1.**

#### ***Dezvoltarea infrastructurii C&I***

1.1. Obiectivul strategic: Dezvoltarea unităților de cercetare pentru a crea un mediu de cercetare performant și competitiv la nivel național.

#### *Obiective specifice:*

1.1.1. Optimizarea și consolidarea potențialului științific prin restructurarea managementului instituțional (asigurarea managerială a atragerii de proiecte, de evidență a rezultatelor activității de cercetare, asigurarea protecției intelectuale a cunoștințelor către societate, dezvoltarea bazei de documentare proprii și accesul on-line la baze de date cunoscute, indexarea revistelor universitare la categoria B+, perfecționarea mecanismului de monitorizare permanentă a activității științifice).

1.1.2. Evaluarea internă a unităților de cercetare, dezvoltarea și crearea unităților de cercetare conforme domeniilor C&I solicitate de mediul socio-economic (evaluarea și ierarhizarea unităților de cercetare și a cercetătorilor, determinarea necesităților socioeconomice la nivel național, atragerea de resurse pentru sporirea performanței echipamentului de cercetare, valorificarea eficientă a fondurilor pentru dotarea cu echipamente de cercetare).

### **Prioritatea 2.**

#### ***Dezvoltarea și motivarea resurselor umane implicate în activitățile C&I***

1.2. Obiectivul strategic: Dezvoltarea resurselor umane implicate în cercetare și inovare, pentru transformarea activității științifice într-un factor al creșterii economice și progresului uman.

#### *Obiective specifice:*

1.2.1. Consolidarea permanentă a unităților de cercetare cu personalul științific calificat, de

a răspunde provocărilor societății actuale din cercetare (stimularea studenților pentru cercetare și implicarea acestora în proiecte C&I, păstrarea personalului științific implicat în cercetare și atragerea de noi cercetători din țară și de peste hotare).

1.2.2. Dezvoltarea continuă a competenței personalului de cercetare în conformitate cu cerințele la nivel național și internațional (crearea unui sistem de instruire continuă pentru cercetare, pregătirea eficientă prin studii de doctorat, stimularea mobilității cadrelor de cercetare, organizarea seminarelor științifice cu scopul schimbului de experiență).

### **Prioritatea 3.**

#### ***Cooperarea la nivel național și internațional a activităților C&I***

1.3. Obiectiv strategic: UAM stabilește cercetarea competitivă la nivel național ca obiectiv major în promovarea vizibilității instituției și în realizarea misiunii universitare.

##### *Obiective specifice:*

1.3.1. Consolidarea capacităților și a transferului de cunoștințe la nivel național și internațional (fondarea de parteneriate de cercetare, prezentare de rapoarte la manifestări științifice, implicarea în expertizări științifice naționale și internaționale).

1.3.2. Integrarea internațională a C&I (aderarea la consorții științifice internaționale, creșterea numărului de persoane implicate în platforme și granturi internaționale de cercetare).

### **Prioritatea 4.**

#### ***Asigurarea calității înalte a activității științifice***

4.1. Obiectiv strategic: Crearea unui mediu competitiv al cercetărilor științifice, capabile să permită realizarea unor rezultate performante în C&I.

##### *Obiective specifice:*

4.1.1. Planificarea și managementul eficient al activităților științifice prevăzute în sarcina științifico-didactică și din cadrul proiectelor (monitorizarea permanentă a performanțelor în C&I, evaluarea și autoevaluarea anuală a activității științifice, stimularea C&I prin formularea sarcinilor individuale de activitate științifică, organizarea raportărilor anuale a rezultatelor C&I, susținerea și stimularea excelenței în C&I).

4.1.2. Atragerea finanțării C&I din surse naționale și internaționale (aplicarea la apeluri de proiecte și granturi, cofinanțarea proiectelor cu impact major).

4.1.3. Transferul de cunoștințe și valorificarea proprietății intelectuale a UAM (implementarea rezultatelor obținute în cadrul proiectelor, crearea grupelor mixte de inovare-dezvoltare, evidența și protecția proprietății intelectuale a UAM, depunerea cererilor de brevete și invenții).

### **Prioritatea 5.**

#### ***Creșterea vizibilității naționale și internaționale a C&I***

4.2. Obiectiv strategic: Sporirea vizibilității activităților C&I.

##### *Obiective specifice:*

4.2.1. Promovarea publicațiilor științifice ale personalului academic (îmbunătățirea calității articolelor științifice publicate în revistele UAM, stimularea publicării articolelor în reviste indexate în baze de date internaționale relevante, stimularea publicării de monografii, înregistrarea publicațiilor științifice ale UAM în baze de date internaționale).

4.2.2. Sporirea vizibilității activităților C&I prin participarea la manifestări științifice (prezentarea rezultatelor activităților științifice în cadrul manifestărilor științifice, organizarea în

cadrul UAM a manifestărilor științifice naționale și internaționale, petrecerea evenimentelor de popularizare a rezultatelor C&I, sporirea vizibilității prin fortificarea site-ului UAM și a rețelelor de socializare).

### **MONITORIZAREA ȘI IMPLIMENTAREA STRATEGIEI**

Îndeplinirea Strategiei științifice va fi măsurată anual (măsurări intermediare) și la încheierea perioadei de cinci ani (măsurare finală).

Pentru o apreciere mulțumitoare, trebuie să fie făcute, în fiecare an, progrese în atingerea tuturor obiectivelor strategice. Este nevoie să se ajungă la o mărime anuală de atingere a obiectivelor, oarecum proporțional răstimpului de acțiune al acestei Strategii, având în vedere particularitățile fiecărui obiectiv, particularitățile căilor de obținere a succesului prevăzute, precum și ivirea unor factori potrivnici.

Implementarea strategiei se va realiza de către Senatul universitar al UAM, rectorat în baza rapoartelor anuale de activitate.

Urmând prevederile Strategiei științifice, subdiviziunile de cercetare vor întocmi planuri anuale de îndeplinire a muncii științifice și de atingere a obiectivelor stabilite.